



Euroopan unionin
osarahoittama

Uudistuva ja osaava Suomi 2021–2027 EU:n alue- ja rakennepolitiikan ohjelma

Euroopan aluekehitysrahasto (EAKR)



Kainuun liitto

Hankehakemus

10.4.2026 Dnro: EURA 2021/408456/09
02 01 01/2026/Kainuu

Tunnistetiedot

Hakemusnumero
408456

Tila
Saapunut

Hankehaun nimi
Uudistuva ja Osaava Suomi 2021–2027 – alue- ja
rakennepolitiikan ohjelman 6. EAKR-hankehaku

Hakuilmoituksen tunnus
KAILII-015

1 Rahoittava viranomainen

Kainuun liitto

2 Hakijaorganisaatio

Hakijan virallinen nimi
Kajaanin Ammattikorkeakoulu Oy

Y-tunnus
2553600-4

Postiosoite
PL 52

Organisaatiomuoto
Osakeyhtiö

Postinumero
87101

Organisaatiotyyppi
Ammattikorkeakoulu

Postitoimipaikka
KAJAANI

Puhelinnumero
0447101008

2.1 Hankkeen yhteyshenkilö

Etunimi
Tuula

Sähköposti
tuula.haverinen@kamk.fi

Sukunimi
Haverinen

Puhelinnumero
0407718807

Asema hakijaorganisaatiossa
projektiasiantuntija

3 Hankkeen perustiedot

Hankkeen julkinen nimi

Kajaanin lentoaseman liityntäliikennepilotin kehittäminen ja markkinointi?

Alkamispäivämäärä

1.8.2026

Päätymispäivämäärä

29.2.2028

Toimintalinja

3 Saavutettavampi Suomi

Erityistavoite

3.1 Alueellisen ja paikallisen saavutettavuuden kehittäminen

3.1 Hankkeen toteutustyyppi

Hanke toteutetaan Yhden toteuttajan hankkeena

3.2 Julkinen kuvaus

Hankkeen julkinen tiivistelmä

Hankkeen tavoitteena on parantaa Kainuun alueen saavutettavuutta ja matkaketjujen toimivuutta kehittämällä ja pilotoimalla kutsupohjainen liityntäliikenne Kajaanin lentoasemalta Kainuun kuntiin ja matkailukohteisiin. Taustalla on vuonna 2024 toteutettu esiselvitys, jossa tunnistettiin tarve joustaville ja kustannustehokkaille jatkoyhteyksille erityisesti kansainvälisten matkailijoiden sekä kotimaisten liikematkustajien osalta. Nykyisten liityntäliikenneyhteyksien puutteet heikentävät alueen saavutettavuutta, matkaketjujen sujuvuutta ja Kainuun matkailun kasvumahdollisuuksia.

Hanke vastaa tähän tarpeeseen pilotoimalla kutsupohjaisen liityntäliikenteen mallin, joka hyödyntää alueella jo olemassa olevaa kuljetuskapasiteettia ja digitaalisia ratkaisuja, kuten palvelualustoja ja virtuaalipysäkkejä. Tavoitteena on luoda toimiva, dataperusteinen ja skaalautuva palvelu, joka voidaan juurruttaa pysyväksi osaksi alueen liikkumisjärjestelmää. Keskeisiä kohderyhmiä ovat lentoasemaa käyttävät matkustajat, paikalliset asukkaat, liityntäliikenteen palveluntarjoajat sekä matkailualan yritykset. Hankkeessa pyritään lisäämään liikkumisen vaihtoehtoja, parantamaan palveluiden näkyvyyttä ja vahvistamaan kuntien, elinkeinon ja liikennöitsijöiden välistä yhteistyötä.

Toimenpiteet jakautuvat neljään kokonaisuuteen:

Pilotointi ja palvelumalli, johon sisältyvät reittien suunnittelu, liikennöitsijän kilpailutus, pilotoinnin toteutus ja pysyvän toimintamallin valmistelu.

Digitaaliset ratkaisut, kuten palvelualustan käyttöönotto ja virtuaalipysäkkien integrointi kansainvälisiin ja kotimaisiin näkyvyyskanaviin.

Sitouttaminen ja markkinointi, jossa keskitytään monikanavaiseseen viestintään, palvelun löydettävyyteen sekä matkailuverkoston ohjausmalleihin.

Seuranta ja jatkuvuus, joka sisältää asiakaskyselyt, käyttöasteen ja vaikutusten arvioinnin, kestävyys tarkastelun sekä suunnitelman toiminnan vakiinnuttamiseksi.

Hankkeen odotettuja tuloksia ovat parantunut tietoisuus liityntäliikenteen vaihtoehtoista, sujuvammasta matkaketjusta, vahvistunut Kajaanin lentoaseman vetovoima sekä alueen kestävien liikkumismuotojen lisääntyminen. Tiedolla johtaminen, markkinoinnin tehostaminen ja sidosryhmäyhteistyö muodostavat pohjan pysyvän ja kustannustehokkaan liityntäliikennemallin rakentamiselle.

Hankkeen nimi englannin kielellä

Development and Marketing of the Kajaani Airport Feeder Transport Pilot Project

Hankkeen julkinen tiivistelmä englannin kielellä

The project aims to improve the accessibility of the Kainuu region and the functioning of travel chains by developing and piloting a demand-responsive feeder transport service from Kajaani Airport to municipalities and key tourism destinations in Kainuu. The initiative is based on a 2024 preliminary study, which identified significant gaps in the availability, clarity and reliability of onward connections for both international leisure travellers and domestic business travellers. These gaps weaken regional accessibility, reduce the attractiveness of Kajaani Airport, and limit the growth potential of Kainuu's tourism sector. Local residents would also benefit from more flexible mobility options.

The project responds to these challenges by piloting a demand-responsive transport model that utilises existing transport capacity in the region and modern digital solutions, such as service platforms and virtual stops. The goal is to establish a functional, data-driven and cost-efficient service that can be scaled and integrated into Kainuu's long-term mobility system.

Key target groups include airport passengers, local residents and commuters, feeder transport operators, and tourism businesses. The project seeks to increase transport options, enhance service visibility, and strengthen cooperation between municipalities, industry operators and transport providers.

The project consists of four work packages:

Pilot implementation and service model, including route planning, operator procurement, pilot delivery, and development of a permanent operating model.

Digital solutions, such as the adoption of a demand-responsive service platform and integration of virtual stops into widely used visibility channels (e.g., Google environments, Matkahuolto, airline and Finavia websites).

Stakeholder engagement and marketing, focusing on multi-channel communication, improved discoverability of the service, and coordinated messaging within the tourism ecosystem.

Monitoring and continuity, including customer surveys, usage and impact assessments, sustainability evaluation, and preparation of a post-pilot operational plan.

Expected outcomes include increased awareness of feeder transport options, smoother and more reliable travel chains, strengthened attractiveness of Kajaani Airport, clearer understanding of user needs, and a rise in sustainable mobility solutions that reduce dependence on private car travel. Data-driven development, effective marketing and strong stakeholder cooperation will together provide a foundation for establishing a permanent and cost-efficient feeder transport model in the Kainuu region.

3.3 Maantieteellinen kohdealue

Onko hankkeen toiminta valtakunnallista?

Ei

Maakunnat

Kainuu

Kunnat

Hyrynsalmi, Kajaani, Kuhmo, Paltamo, Puolanka, Ristijärvi, Sotkamo

Hankkeen toteutuspaikka

Postiosoite	Postinumero	Postitoimipaikka
Ketunpolku 1A	87100	Kajaani

4 Hanketiedot

4.1 Hankkeen kohderyhmä, tarve ja tavoitteet

Mitkä ovat hankkeen varsinaiset kohderyhmät?

- o liikennetoimijat ja yritykset, jotka tarjoavat liityntäliikenteen palveluja
- o matkailuyritykset Kainuun alueella

Mitkä ovat hankkeen välilliset kohderyhmät?

- o Lentoasemaa käyttävät matkustajat (kansainväliset ja kotimaiset matkustajat)
- o paikalliset asukkaat ja työmatkaliikenne

Minkä tarpeen tai ongelman hanke ratkaisee?

Kainuun matkailun ja alueen saavutettavuuden kehittämisen suurimpia haasteita on liityntäliikenteen puute. Kansainväliset matkailijat sekä erityisesti kotimaiset liikematkustajat saapuvat alueelle pitkälti lentäen, mutta yhteydet lentoasemalta eri matkailukohteisiin ja kuntakeskuksiin ovat usein epäselvät, harvat tai puutteelliset. Tämä rajoittaa sekä kansainvälisten asiakkaiden matkaketjujen sujuvuutta että paikallisten asukkaiden liikkumismahdollisuuksia. Kansainvälisten asiakkaiden kohdalla korostuu erityisesti haaste liikkua Kajaanin lentoasemalta matkailualueille.

Kainuussa on olemassa käyttämätöntä kapasiteettia, jota voitaisiin hyödyntää tehokkaammin kutsupohjaisella liikkumisratkaisulla. Digitaalisten alustojen ja virtuaalisten pysäkkien käyttöönotto mahdollistaisi joustavamman, kysyntään perustuvan palvelun, joka vähentää yksityisautoilun tarvetta ja tukee kestävästä liikkumisesta. Tämä on linjassa kansallisten ympäristötavoitteiden sekä Kainuun liikennejärjestelmäsuunnitelman, Kainuu-ohjelman että matkailustrategian tavoitteiden kanssa.

Kunnat ja matkailutoimijat ovat osoittaneet kiinnostusta ratkaisun pilotointiin, mutta pysyvän toimintamallin luominen edellyttää yhteistä kehittämistä, selkeää kustannusarviota ja julkista tukea. Kutsupohjaisen liikennöintipilotin kautta voidaan testata, millaiset liikkumismallit toimivat parhaiten alueella – kausiluonteisesti vai ympärivuotisesti – ja varmistaa, että palvelu saadaan juurrutettua osaksi matkailun palveluverkkoa. Samalla voidaan kehittää markkinointia, lipunhinnoittelua ja digitaalista näkyvyyttä (esim. Google-ympäristössä ja Matkahuollon järjestelmissä), jotta palvelu tavoittaa sekä kansainväliset matkailijat että paikalliset käyttäjät. Tarve tehokkaalle markkinoinnille ja palveluiden kehittämiselle korostuu, jotta liityntäliikenteen vaihtoehdot tavoittavat matkustajat ja tukevat kestäviä liikennöintimallien laajempaa käyttöä. Hankkeella on myös laajempi merkitys: se tarjoaa mallin sille, miten liityntäliikennettä voidaan järjestää kustannustehokkaasti ja kestävästi muillakin alueilla, hyödyntäen olemassa olevia resursseja, moniammatillista yhteistyötä ja digitaalisia ratkaisuja.

Miten hanke on valmisteltu? Miten hankkeen kohteena olevia sisältöjä on aiemmin pyritty kehittämään?

Kainuun Liiton toimeksiannosta toteutettiin syksyllä 2024 esiselvitys Kainuun matkaketjupilottivaihtoehtoista ja mahdollisista jatkotoimista. Esiselvityksen tuloksena esiteltiin suositus liityntäliikenteen pilottikonseptista Kainuussa. Liikenteen pilotointiin kartoitettiin Kainuun kuntien tahtotilaa sitoutua kustannuksiin, mutta tuolloin valmiutta hankkeeseen ei ollut. Kesän 2025 aikana teema nousi jälleen esiin ja hanketta aloitettiin valmistelevaan uudelleen syksyn 2025 aikana, ajatuksena kyetä aloittaa kutsupohjainen liikennöinti ainakin osaan Kainuun kunnista, joko etelä-pohjois- suunnassa tai länsi-itä -suunnassa.

Mitkä ovat hankkeen tavoitteet?

Hankkeen päätavoitteena on parantaa Kainuun saavutettavuutta ja matkaketjujen sujuvuutta kehittämällä ja pilotoimalla kutsupohjaista liityntäliikennettä, joka vastaa sekä kansainvälisten matkailijoiden että paikallisten asukkaiden tarpeisiin.

Tarkennetut tavoitteet ovat:

- Liityntäliikennepilotin toteuttaminen ja pysyvän, kustannustehokkaan toimintamallin rakentaminen liityntäliikenteelle.
- Kainuun sisäisen saavutettavuuden parantaminen ja liikkumismahdollisuuksien monipuolistaminen.
- Digitaalisen alustan ja virtuaalipysäkkien kehittäminen ja/tai käyttöönotto, mukaan lukien integrointi erilaisiin näkyviin ja matkailijoiden hyödyntämiin kanaviin (esim. Google-ympäristö, Matkahuollon järjestelmät).
- Kausiluonteisuuden ja ympärivuotisuuden eri mallien testaaminen sekä asiakasvolyymin ja kannattavuuden arviointi.
- Kuntien, matkailuyritysten ja liikennöitsijöiden yhteistyön vahvistaminen sekä sitouttaminen toiminnan jatkuu.
- Liityntäliikenteen tunnettuuden lisääminen ja matkailun ekosysteemin sitouttaminen ohjaamaan asiakkaita palvelun käyttöön ja viestimään sen olemassaolosta.
- Liityntäliikenteen asiakasmäärien kasvattaminen.
- Kestävien liikkumismuotojen edistäminen ja yksityisautoilun vähentäminen alueella.

Mitä muutosta nykytilaan hanke tuo? Mikä on hankkeen uutuus/lisäarvo?

Hanke parantaa Kainuun saavutettavuutta tuomalla käyttöön alueellisen, kysyntäperusteisen liityntäliikenteen Kajaanin lentoaseman ja kuntakeskusten/matkailualueiden välille. Nykytilassa lentoasemalta puuttuvat kokonaan selkeät ja helposti löydettävät jatkoyhteydet, mikä heikentää matkaketjujen sujuvuutta ja alueen vetovoimaa.

Hankkeen uutuus perustuu digitaalisten ratkaisujen hyödyntämiseen (palvelualusta ja virtuaalipysäkit), jotka tuovat liityntäliikenteen näkyväksi kansainvälisiin ja kotimaisiin haku- ja reittipalveluihin. Lisäksi hanke luo yhteisen toimintamallin kuntien, matkailuyritysten ja liikennöitsijöiden välille, mahdollistaen kustannustehokkaan ja skaalautuvan palvelun.

Lisäarvona syntyy parantunut matkaketjujen toimivuus, kasvava palvelun löydettävyyden ja kestävän liikkumisen edistyminen, kun yksityisautoilun tarve vähenee. Hanke tuottaa myös uutta tietoa kysynnästä ja asiakastarpeista pysyvän palvelumallin rakentamiseksi.

Arvioi tuen ensisijainen vaikutus hankkeen toteuttamiseen

Hanketta ei toteuteta ilman tukea

Perustelut tuen vaikutukselle

Ilman tukea hanketta ei pystytä toteuttamaan.

4.2 Toteutus ja tulokset

Millä konkreettisilla toimenpiteillä hanke saavuttaa kuvatut tavoitteet?

Hankkeen toimenpiteet jakautuvat neljään työpakettiin, joista jokainen muodostaa toimenpidetokokonaisuuden.

Työpaketti 1 Pilotointi ja palvelumalli

- Liikennöinnin suunnittelu ja määrittely

Selvitetään alueen liikkumistarpeet ja kartoitetaan potentiaaliset liityntäliikenteen reitit.

Reittisuunnittelussa huomioidaan käyttäjien saavutettavuus, aikataulujen yhteensopivuus sekä kustannustehokkuus.

- Liikennöitsijän kilpailutus

Laaditaan tarjouspyyntö ja käynnistetään kilpailutusprosessi liikennöitsijän valitsemiseksi.

Valintaperusteet laaditaan yhdessä kuntien edustajien kanssa sekä rahoittajan ohjeistuksen mukaiseksi.

- Pilotoinnin käynnistäminen ja toteutus

Toteutetaan suunnitellut reitit ja aikataulut yhteistyössä valitun liikennöitsijän kanssa. Seurataan kokeilun etenemistä ja kerätään palautetta käyttäjiltä sekä sidosryhmiltä.

- Pysyvän toimintamallin kehittäminen.

Kehitetään pysyvää toimintamallia yhteistyössä liikennöitsijöiden, kuntien sekä elinkeinon edustajien kanssa. Arvioidaan kokeilun tuloksia ja tunnistetaan toimivat käytännöt. Yhteistyössä eri toimijoiden kanssa muotoillaan pysyvä ja skaalautuva malli liityntäliikenteen järjestämiseksi alueella.

Työpaketti 2 Digitaaliset ratkaisut

- Luodaan tai otetaan käyttöön jo olemassa oleva kutsupohjainen palvelualusta
- Luodaan palvelualustalle tarvittavat virtuaalipysäkit sekä integroidaan ne näkyviin kanaviin (mm. Google-ympäristö, Matkahuolto, lentoyhtiöiden ja Finavian verkkosivut).

Työpaketti 3 Sitouttaminen ja markkinointi

- Suunnitellaan ja toteutetaan monikanavaisia markkinointikampanjoita (mm. sosiaalinen media, lentoaseman infonäytöt, verkkosivut, lehtimainonta), jotka tavoittavat sekä kansainväliset matkailijat että paikalliset käyttäjät. Kehitetään matkailun ekosysteemiin ohjaava viestintämalli, jossa alueen toimijat suosittelevat ja välittävät tietoa liityntäliikenteestä.
- Markkinoinnissa korostetaan liityntäliikenteen ympäristöhyötyjä yksityisautoiluun verrattuna sekä käyttäjäystävällisyyttä.
- Graafisen ilmeen luominen eri kanaviin ja viestintämateriaaleihin sekä viestintämateriaalien tuottaminen (mm. liikennöivän kaluston "teippaukset")
- Vahvistetaan kuntien, yritysten ja muiden toimijoiden osallistumista käymällä tiivistä vuoropuhelua kuntien, matkailuyritysten ja liikennöitsijöiden kanssa ja sopimalla osallistumismalleista (esim. pienet yritysrahoitusosuudet).

Työpaketti 4 Seuranta ja jatkuvuus – tiedolla johtaminen

- Palautekanavan rakentaminen asiakaskäyttöön
- Kerätään tietoa asiakaskokemuksesta ja käyttöasteesta, arvioidaan kestävyyttä ja kustannuksia sekä laaditaan suunnitelma palvelun juurruttamiseksi pysyväksi osaksi Kainuun liikkumisratkaisuja. Lisäksi toteutetaan kyselytutkimus ennen pilotoinnin alkamista Kajaanin lentoasemalla saapuvien / lähtevien asiakkaiden keskuudessa. Kyselyllä selvitetään mm. asiakkaiden saapumismaa, kulkuvälineet, joilla saapui / lähtee lentoasemalle/-asemalta, toiveet mahdollista liityntäliikennettä koskien, viipymän pituus, rahankäyttö jne. Kysely voidaan toteuttaa esimerkiksi opiskelijatyönä. Kyselyn avulla saadaan dataa pilotoinnin kehittämiseen.
- Kestävyyden edistäminen: Verrataan liityntäliikenteen vaikutuksia yksityisautoiluun ja hiilijalanjälkeen sekä tuodaan esiin kestävän liikkumisen hyödyt alueen matkailulle ja asukkaille.
- Jatkuvuuden varmistaminen: Laaditaan kustannusarvio ja toimintasuunnitelma pilotin jälkeiselle ajalle, jotta palvelusta voidaan juurruttaa pysyvä osa Kainuun liikkumisratkaisuja.

Mikä tai mitkä ovat hankkeen konkreettiset tulokset? Mitä hankkeella saadaan aikaan? Miten tulokset voidaan laadullisesti todentaa ja määrällisesti mitata?

- Lisääntynyt tietoisuus liityntäliikenteen vaihtoehtoista erityisesti lentomatrustajien keskuudessa.
- Parantunut asiakaskokemus lentoaseman ja matkailukohteiden välisessä liityntäliikenteessä.
- Selkeämpi käsitys matkustajien tarpeista ja odotuksista, mikä tukee palvelun jatkokehitystä ja pysyvän mallin luomista.
- Houkuttelevampi ja saavutettavampi Kajaanin lentoasema sekä parantuneet matkakäytöt, vahvistaen (matkailu-)alueen vetovoimaa
- Kestävien liikennematkustajien käyttöönotto ja yksityisautoilun suhteellisen osuuden vähentyminen liikkumisessa.

Mitä pitkän aikavälin vaikutuksia hankkeella saadaan aikaan? Miten vaikutukset voidaan laadullisesti todentaa ja määrällisesti mitata?

Vaikutuksia voidaan mitata seuraavien mittareiden avulla:

- Käyttäjäpalaute ja asiakastyytyväisyyden arvioinnit.
- Matkustajavirtojen seuranta (käyttäjämäärät ja asiakassegmentit).

- Markkinointitoimenpiteiden tavoitavuus ja kampanjoiden näkyvyys.
- Jatkokehitysehdotusten määrä ja laatu eri sidosryhmiltä.
- Kestävän liikkumisen indikaattorit (esim. autoliikenteen korvautuminen liityntäliikenteellä).

Miten tuloksia ja kokemuksia hyödynnetään hankkeen päättymisen jälkeen?

Hankkeessa syntyvät tulokset, data ja toimintamalli muodostavat perustan liityntäliikenteen pysyväälle järjestämiselle Kainuussa. Pilotoinnin aikana kerätty tieto asiakaskysynnästä, käyttöasteesta, kustannuksista ja palvelun toimivuudesta hyödynnetään kuntien, liikennöitsijöiden ja matkailutoimijoiden päätöksenteossa pysyvän palvelun rahoituksesta ja organisoinnista.

Hankkeessa käyttöön otettu digitaalinen palvelualusta, virtuaalipysäkit ja viestintämateriaali jäävät toimijoiden käyttöön, jolloin palvelu voidaan ottaa käyttöön nopeasti ja kustannustehokkaasti myös pilotin jälkeen. Yhteistyömalli kuntien ja elinkeinon välillä varmistaa, että opit ja käytännöt vakiinnutetaan osaksi alueellista liikkumisen suunnittelua ja matkailun palvelupolkua. Hankkeen tuloksia voidaan hyödyntää myös laajemmin alueellisessa liikennejärjestelmätöissä, kestävän liikkumisen edistämisessä sekä uusien liityntäliikennematkojen suunnittelussa, tarjoten mallin muillekin alueille.

Vaihtoehto suunnitelmaksi toiminnan jatkumisesta hankkeen päättymisen jälkeen

Kehitettyjä työkaluja, toimintamalleja tai kehitettyjä tuotteita hyödynnetään muiden organisaatioiden normaalitoiminnassa

Kuvaa hankkeen yleisesti hyödynnettävät tulokset ja missä ne tulevat olemaan julkisesti saatavilla. Hankkeella tulee olla aluekehitysvaikutuksia, jotka ovat yleisesti hyödynnettäviä ja julkisia.

Hankkeessa kehitettävä liikennöintipilotti on kaikkien lentoaseman asiakkaiden käytettävissä. Hanke tukee alueen elinkeinoa mahdollistamalla helpomman liikkumisen lentoasemalle ja sieltä kuntakeskuksiin / matkailukeskuksiin ja vähentää siten esimerkiksi matkailuyrityksen kuljetuskustannuksia alentamalla matkakettujen kustannuksia.

4.3 Ympäristövaikutukset ja ilmastokestävyys

Sisältääkö hankesuunnitelma sellaisia toimenpiteitä, joilla todennäköisesti on merkittäviä ympäristövaikutuksia?

Kyllä

Miten ympäristövaikutusten arviointi on tehty? Mitkä ovat arvioinnin johtopäätökset?

Siirtyminen yksityisautoilusta kohti julkista joukkoliikennettä pienentää matkakettujen hiilijalanjälkeä.

Sisältääkö hankesuunnitelma sellaisen infrastruktuuri-investoinnin toteuttamisen, jonka odotettu elinkaari on vähintään viisi vuotta?

Ei

5 Täydentävät tiedot

5.1 Muilta rahoittajilta haettu rahoitus

Mitä sitovia sopimuksia tai aiesopimuksia on rahoitussuunnitelmassa esitetyistä muun julkisen rahoituksen, kuntarahoituksen ja yksityisen rahoituksen osuuksista (ml. omarahoitusosuus)?

Kaikilta osallistuvilta kunnilta on saatu kirjallinen sitoumus omarahoitusosuudesta hankkeeseen.

Onko hankkeeseen haettu tai ollaanko hakemassa rahoitusta muilta rahoittajilta?

Ei

5.2 Yhteydet muihin hankkeisiin**Liittyykö hakemus muihin alue- ja rakennepolitiikan rahastoista tai muista rahoituslähteistä rahoitettaviin hankkeisiin tai hankekokonaisuuksiin?**

Ei

5.3 Hakijan osaaminen, hankkeen riskiarviointi, ohjausryhmä sekä saavutettavuusnäkökulma**Minkälainen on hakijan osaaminen ja kokemus hankkeiden toteuttamisesta ja hankesuunnitelman mukaisesta sisällöllisestä teemasta?**

Kajaanin ammattikorkeakoulun tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminta (TKI) kehittää asiakkaiden tuotteita, palveluita ja prosesseja sekä tekee tarvelähtöisiä, soveltavia tutkimuksia. KAMK on Suomen parhaimpia ja tuloksellisempia ammattikorkeakouluja Opetus- ja kulttuuriministeriön tulosvertailussa.

KAMKin TKI-toiminnan kolme peruspilaria ovat vahva asiaosaaminen, toimivat kumppanuudet ja korkealuokkainen projektiosaaminen. Asiaosaaminen perustuu henkilökunnan vahvaan alansa ammattitaitoon sekä innovatiiviseen tekemisen otteeseen. Toinen TKI-toiminnan perusta on tiivis kytkös työelämään niin Kainuussa kuin muuallakin Suomessa. Kansainväliset kumppanit ovat yhteistyökorkeakouluja, yrityksiä ja kehittämissyhtiöitä esimerkiksi Euroopasta, Venäjältä ja Latinalaisesta Amerikasta. Kolmas perusta on vahva projektiosaaminen ja kokemus erilaisten yhteishankkeiden hakuun, hallinnointiin, arviointiin, raportointiin ja talousseurantaan liittyen. Yhteistyöhankkeissa toimimme mielellämme päätoteuttajan roolissa.

TKI-toiminta on vahvaa ja aktiivista kaikilla osaamisalueilla. Vuositasolla kehittämishankkeita on noin sata ja ne rahoitetaan useista eri rahoituslähteistä, kuten EU:n rakennerahastoista, Horizon-ohjelmasta, säätiöistä ja ministeriöistä. Kajaanin ammattikorkeakoulun liikevaihdesta ja henkilötyövuosista neljäsosa on TKI-toimintaa.

Riskit ja niiden hallinta hankkeen toteuttamisessa**Riskit liittyen hankkeen sisällön ja tulosten toteuttamiseen**

- Yleinen kustannusten nousu (mm. polttoainekustannukset) vaikuttavat lyhentävästi liikennöintipilotin keston.
- Hankkeen projektipäälliköksi ei löydy soveltuvaa henkilöä, jolla on tarpeellinen osaaminen

Toimenpiteet riskin toteutumisen todennäköisyyden pienentämiseksi.

- Kustannuslaskelmassa huomioidaan mahdollinen hintojen nousu ja tarvittaessa sopeutetaan pilotin kesto.
- Rekrytointiprosessin aikana kartoitetaan huolellisesti projektipäällikön osaaminen.
-

Riskit liittyen hankkeen yleiseen toimintaympäristöön

Kuntien ja yritysten yleisen taloustilanteen kehitys. Lentoliikenteen määrän supistuminen sekä asiakkaiden puute.

Toimenpiteet riskin toteutumisen todennäköisyyden pienentämiseksi.

Hanke on suunniteltu huolellisesti ja kunnat ovat sitoutuneet hankkeeseen rahoituksella. Yrityksiä pyritään sitouttamaan hyödyntämään liityntäliikennettä ja rakentamaan sen hyödyntäminen omiin matkaketjuihinsa.

Riskit liittyen toteuttajaorganisaatioiden toimintaan

1. Keskeiset toimijat, kuten projektipäällikkö ja /tai projektiasiantuntija siirtyvät toisiin tehtäviin.
2. Hankkeen etenemisessä tai aikataulutuksessa koetaan ongelmia.
3. Hankerahoitus ei ole riittävä työpakettien toteuttamiseksi laadukkaasti.

Toimenpiteet riskin toteutumisen todennäköisyyden pienentämiseksi.

1. Tarkalla dokumentoinnilla ja sisäisellä tiedottamisella varaudutaan mahdollisiin muutoksiin sekä ennakoimalla henkilöstömuutokset
2. Projektipäällikön tehtävät ja vastuut määritellään tarkasti. Toimenpiteiden aikataulut tarkastellaan hankkeen alkaessa ja liitetään osaksi toimenpidesuunnitelmaa. Hankkeen projektipäällikkö seuraa yhdessä muiden hanketoimijoiden (kuten ohjausryhmä) kanssa hankkeen toimenpiteiden suunnitelmallista etenemistä.
3. Toimenpiteet priorisoidaan ja tulokset sopeutetaan hankkeen budjettiin sopivaksi.

Esitys hankkeen ohjausryhmän kokoonpanoksi

Edustajat kaikista mukana olevista kunnista, 1-2 yrityksestä ja ammattikorkeakoulusta sekä rahoittajan edustaja.

Onko hankkeen pääasiallisena tarkoituksena tietyn verkkopalvelun kehittäminen, tarjoaminen tai ylläpito?

Ei

5.4 Horisontaaliset periaatteet: EU:n perusoikeuskirja, YK:n vammaisyleissopimus ja sukupuolten tasa-arvo

Miten sukupuolten tasa-arvon tavoite on huomioitu hankkeen suunnitelmassa?

Kaikissa hankkeen toimenpiteissä huomioidaan tasapuolinen sukupuolten kohtelu ja tasa-arvon sekä tasavertaisuuden huomioiminen. Hankkeen toimet eivät ole sukupuolispesifisiä.

5.5 Horisontaaliset periaatteet: Muut EU:n perusoikeusasiakirjan mukaiset oikeudet ja periaatteet

Hakija vakuuttaa, että hankkeen suunniteltu toiminta noudattaa ainakin seuraavia EU:n perusoikeusasiakirjan mukaisia oikeuksia ja periaatteita:

Turvalliset työolot

Työturvallisuuslain 738/2002 mukaan, jokaisella työnantajalla on oltava oma työsuojeluohjelma. Työnantaja on tarpeellisilla toimenpiteillä velvollinen huolehtimaan työntekijöidensä turvallisuudesta ja terveydestä työssä. Työsuojelun toimintaohjelmassa tulee olla kuvattuna työpaikan turvallisuuden kehittämiskohteet sekä tavoitteet ja toimet, joilla varmistetaan työn terveys ja turvallisuus. Perusteellisesti laadittu työsuojelun toimintaohjelma luo pohjan työpaikan järjestelmälliselle työsuojelutoiminnalle. Toimintaohjelmassa selvitetään myös työsuojeluvastuut ja työsuojelun yhteistoiminnan järjestämistapa. Työsuojelun toimintaohjelma perustuu Kajaanin ammattikorkeakoulun strategiaan periaatteisiin mm. vetovoimainen ja hyvinvoiva korkeakouluyhteisö, henkilöstösuunnitelmaan sekä noudattaa riskienhallinnan periaatteita työn vaarojen selvittämisen ja arvioinnin osalta. Toimintaohjelmaa päivitetään joka toinen vuosi.

KAMKissa työsuojeluasiat käsitellään KAMK Oy:n yhdistetyssä Yhteistoimintaneuvottelukunnassa/työsuojelutoimikunnassa.

Kamkin työsuojelun päätavoitteena on ylläpitää ja edistää työntekijöiden terveyttä, turvallisuutta ja työkykyä, sekä edistää heidän työssä jaksamistaan ja henkistä hyvinvointiaan. Työsuojelun tarkoituksena on ehkäistä, vähentää ja poistaa työssä ja työoloista aiheutuvia tapaturmia, ammattitauteja sekä terveydelle haitallista fyysistä ja psyykkistä kuormitusta. Työsuojelun keskeinen periaate on ennakointi. Toimintaohjelma auttaa työnantajaa tehostamaan ennakoivaa työsuojelua ja kehittämään työoloja juuri Kamkin henkilöstön tarpeiden mukaan.

Työsuojelulla ja työhyvinvointisuunnittelulla halutaan muun muassa:

- kehittää työoloja
- pitää yllä henkilöstön työ- ja toimintakykyä
- vähentää sairauspoissaoloja
- vähentää pysyvän työkyvyttömyyden riskiä

KAMK Oy:ssä työ- ja turvallisuusohjeet on laadittu tarkentamaan lainsäädäntöä ja selkeyttämään ja yhdenmukaistamaan Kajaanin ammattikorkeakoulun toimintatapoja. KAMK hyödyntää soveltuvin osin Kajaanin kaupungin ohjeita ja päivittää niitä tarpeen mukaan KAMK Oy:n omiksi ohjeiksi.

Syrjintäkielto kaikelle syrjinnälle

KAMKissa jokaisen yksilöllisyyttä kunnioitetaan ja kaikille annetaan tasa-arvoiset mahdollisuudet kehittää ammattitaitoaan ja osallistua koulutukseen sekä edetä urallaan sukupuolesta, sukupuoli-identiteetistä tai sukupuolen ilmaisusta riippumatta.

Tasa-arvoasiat huomioidaan kaikessa tekemisessämme, erityisesti esihenkilöiden koulutuksessa ja korostetaan esihenkilön velvollisuutta ryhtyä toimenpiteisiin, jos työpaikallamme ilmenee sukupuolista häirintää tai ahdistelua. KAMKissa ei hyväksytä minkäänlaista sukupuoleen, sukupuoli-identiteettiin tai sukupuolen ilmaisuun perustuvaa häirintää tai syrjintää.

KAMKin kaikissa toiminnoissa ja tehtävissä noudatetaan tasa-arvoisia toimintamalleja. Erityisesti henkilöstösuunnittelussa ja rekrytoinnissa, henkilöstön johtamisessa ja kehittämisessä, palkkauksessa ja palvelussuhteen ehdoissa kiinnitetään huomiota siihen, että sukupuolten välinen tasa-arvo toteutuu.

Pyrimme KAMKissa huomioimaan eri elämäntilanteissa olevat työntekijät mahdollisimman tasapuolisesti ja tiedostamme, että elämäntilanteet muuttuvat pitkissä työsuhteissa.

Työn ja perhe-elämän yhteensovittamiseksi on mahdollista sopia erilaisista työaikajärjestelyistä. Käytännössä KAMKissa se tarkoittaa opetushenkilöstön osalta lukujärjestysuunnittelussa toiveiden huomioon ottamista ja muun henkilöstön osalta liukuvan työajan tarjoamista. Poikkeusoloissa opittujen hyvien etätyökäytäntöjen myötä etätyöskentely on mahdollista KAMKissa hyvin joustavasti silloin, kun työ ei vaadi fyysistä läsnäoloa kampuksella. KAMKin etätyökäytännöistä on sovittu YT/TS -kokouksessa 15.2.2022 ja uudet etätyösopimukset otetaan käyttöön 1.4.2022 alkaen.

Hyvä ikäjohtaminen on niin työntekijän kuin työnantajan etu. Se maksaa itsensä takaisin työhyvinvointina, parempana tuottavuutena sekä myös sairaspoissaolojen ja työkyvyttömyyden kustannusten alenemisena. Sillä organisaatiolla, jossa kaikenikäisten osaaminen ja ajatukset valjastetaan työpaikan ja työyhteisön hyväksi, on menestymisen avaimet kädessään. Ikäjohtamisen työkaarimallia hyödyntämällä jokainen organisaatio voi lähteä kehittämään toimintatapoja kaikenikäisille sopivaksi.

Työkaarimallia hyödyntämällä myös KAMK pystyisi entistäkin paremmin arvioimaan ikäjohtamisen käytäntöjä, asettamaan tavoitteita sekä kehittämään työtä, työoloja ja toimintatapoja työhyvinvoinnin edistämiseksi ja työssä pysymiseksi työuran alussa, keskellä ja lopussa.

AMK suhtautuu myönteisesti äitiys- ja vanhempainvapaiden, hoitovapaan, vuorotteluvapaan ja opiskeluvapaiden käyttämiseen. Pyrimme myös pitämään huolta vapaalla olevien informoinnista ja perehdyttämisestä jälleen työhön palatessa.

Vammaisten henkilöiden sopeutuminen yhteiskuntaan. Huomioitu erityisesti saavutettavuus työvälineiden suhteen ja esteettömyys työtilojen suhteen.

Henkilötietojen suoja

Tietosuoja kattaa kaiken Kajaanin ammattikorkeakoulun (KAMK) toiminnan, jossa käsitellään henkilötietoja.

Tietosuojasta huolehtiminen on KAMKin jokapäiväistä toimintaa ja riskienhallintaa. KAMK on sitoutunut tietosuojapolitiikassaan huolehtimaan käsittelemiensä henkilötietojen tietosuojasta. Noudatamme henkilötietojen käsittelyssä EU:n yleistä tietosuoja-asetusta (GDPR), lainsäädäntöä sekä viranomaisten määräyksiä ja ohjeita.

KAMK käsittelee tehtävänsä hoitamiseksi muun muassa opiskelijoiden ja henkilökunnan sekä muiden asiakas- ja sidosryhmäsuhteissa olevien henkilöiden henkilötietoja.

Ympäristönsuojelu

5.6 Kestävä kehitys: Ekologinen kestävyys

Luonnonvarojen käytön kestävyys

Jonkin verran myönteistä vaikutusta

Ilmastomuutoksen aiheuttamien riskien vähentäminen

Selvästi myönteistä vaikutusta

Kasvillisuus, eliöt ja luonnon monimuotoisuus

Jonkin verran myönteistä vaikutusta

Pinta- ja pohjavedet, maaperä sekä ilma (ja kasvihuonekaasujen väheneminen)

Selvästi myönteistä vaikutusta

Natura 2000 -ohjelman kohteet

Ei myönteistä vaikutusta

5.7 Kestävä kehitys: Taloudellinen kestävyys

Materiaalit ja jätteet

Jonkin verran myönteistä vaikutusta

Uusiutuvien energialähteiden käyttö

Ei myönteistä vaikutusta

Paikallisen elinkeinorakenteen kestävä kehittäminen

Selvästi myönteistä vaikutusta

Aineettomien tuotteiden ja palvelujen kehittäminen

Selvästi myönteistä vaikutusta

Liikkuminen ja logistiikka

Selvästi myönteistä vaikutusta

5.8 Kestävä kehitys: Sosiaalinen ja kulttuurinen kestävyys sekä yhdenvertaisuus

Kulttuuriympäristö

Ei myönteistä vaikutusta

Ympäristöosaaminen

Ei myönteistä vaikutusta

5.9 Horisontaaliset periaatteet hankkeen pääasiallisena tavoitteena**Onko sukupuolten tasa-arvon edistäminen hankkeen pääasiallinen sisältö?**

Ei

Onko syrjimättömyys ja yhdenvertaisuus hankkeen pääasiallinen sisältö?

Ei

Onko kestävä kehitys jollakin ulottuvuudella hankkeen pääasiallinen sisältö?

Ei

6 Arviot määrällisistä tavoitteista**Hakemusvaiheessa ilmoitettavat arviot määrällisistä tavoitteista****6.1 Tuotosindikaattorit**

Tunnus	Indikaattori	Arvio
NO06	Pk-yritykset, joiden saavutettavuus on parantunut hankkeen seurauksena	

6.2 Tulosindikaattorit

Tunnus	Indikaattori	Arvio
NR13	Hankkeen aikaansaamat yrittäjyyttä edistävät muut investoinnit (€)	0

7 Kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman tiivistelmä

Täydelliset kustannusarvion ja rahoitussuunnitelman taulukot sekä de minimis -tuki-ilmoitus ovat hakemuksen lopussa.

Kustannusarviota ohjaavat kustannusmallivalinnat

Kustannusmalli	Flat rate 7 % kehittäminen
Palkkakustannusten ilmoitustapa	Palkkojen yksikkökustannukset
Matkakustannusten ilmoitustapa	Matkakustannusten yksikkökustannukset
Sisältyykö arvonlisävero kustannuksiin?	Kyllä
Arvonlisäveron tukikelpoisuuden selvitystapa	Liite selvityksenä

Hankinnat ja hankkeen pysyvyys

Infrastruktuuri-investointeja tai tuotannollisia investointeja sisältävän hankkeen toiminnan tulee olla pysyvää yleisasetuksen 65 artiklaan perustuen vähintään viiden vuoden ajan viimeisen tuen maksamista koskevan päätöksen tekopäivästä. Velvollisuus yritystukilain nojalla rahoitettavissa hankkeissa pienten ja keskisuurten yritysten osalta on kolme vuotta. Koskeeko edellä kuvattu velvollisuus hankkeen toimintaa tai investoinnin kohteena olevaa omaisuutta?	Ei
Suunnitellaanko hankkeessa kansalliset kynnysarvot ylittävien hankintojen tekemistä?	Kyllä
Suunnitellaanko hankkeessa EU- kynnysarvon ylittävien hankintojen tekemistä?	Ei

Kustannusarvion tiivistelmä

	Yhteensä €
1 Palkkakustannukset	81 000
2 Matkakustannukset	4 800
3 Ostopalvelut	144 924
4 Muut kustannukset	0
Flat rate 7 % kehittäminen	16 151
5 Tulot (vähennetään kustannuksista)	0
Nettokustannusarvio yhteensä	246 875

Rahoitussuunnitelman tiivistelmä

	Yhteensä €	Osuus %
1 Haettava EU- ja valtion rahoitus	197 496	80,00
2 Omarahoitus: Muu julkinen rahoitus	9 872	4,00
3 Kuntarahoitus	39 507	16,00
4 Muu julkinen rahoitus	0	0
5 Yksityinen rahoitus	0	0
Rahoitussuunnitelma yhteensä	246 875	100,00

Ennakkomaksatus

Haetaanko hankkeelle ennakkomaksatusta?	Ei
---	----

Hakemuksen käsittelyn ehdot

Tuen hakija vakuuttaa tässä hakemuksessa ja sen liitteissä antamansa tiedot oikeiksi. Lisäksi hakija vakuuttaa, että hankkeen toimenpiteet eivät kohdistu samaan tai saman tyyppiseen toimintaan, joka on siirretty toisella suuralueella sijaitsevaan toimipaikkaan siten, että työpaikkoja menetetään alkuperäisessä toimipaikassa.

Tuen hakija vakuuttaa, että sillä ei ole takaisinperintäpäätökseen perustuvaa maksamatonta täytäntöönpanokelpoista saatavaa avustuksia ja tukia myöntäville julkisyhteisöille.

Tuen myöntävällä välittävällä toimielimellä on laissa säädettyjen tiedonsaantioikeuksien perusteella oikeus tarkastaa tuen hakijaa koskevat verovelkatiedot, arvonlisäverovelvollisuutta koskevat tiedot sekä muut välttämättömät toiselta viranomaiselta tai yksityiseltä saatavat tiedot, joilla voi olla vaikutusta rahoituksen myöntämiseen.

Suostumus sähköiseen asiointiin

Hakija antaa suostumuksensa siihen, että kaikki asiakirjat koskien tätä hankehakemusta annetaan tiedoksi vain sähköisesti EURA 2021 -järjestelmässä. Tämä suostumus koskee kaikkia asiassa myöhemmin annettavia asiakirjoja, joita viranomainen tekee EURA 2021 -järjestelmässä.

Hankehakemusta ja hanketta koskevat asiakirjat ovat noudettavissa EURA 2021 -järjestelmästä.

Lainkohdat

Laki alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepoliitiikan hankkeiden rahoittamisesta (757/2021) 51 §.

Laki sähköisestä asioinnista viranomaistoiminnassa (13/2003) 19 §.

Suostumus Euroopan unionin alue- ja rakennepoliitiikan ohjelman varoista rahoitettavia hankkeita koskevien tietojen julkisuuteen ja julkaisemiseen

Euroopan unionin alue- ja rakennepoliitiikan ohjelman varoista rahoitettuja hankkeita ja tuen saajia koskeva tietojen julkisuus ja julkaiseminen on lakisääteistä. Kun tuen hakija on jättänyt hanketta koskevan hakemuksen, on hän hyväksynyt hanketta ja tuen saajaa koskevien tietojen julkaisemisen. Jos tuen hakija ei hyväksy ehtoa, ei hanketta voida ottaa käsiteltäväksi.

Hakija antaa suostumuksensa sille, että hanketta ja tuen saajaa koskevat tiedot julkaistaan EU:n alue- ja rakennepoliitiikan ohjelman verkkopalvelun tietopalvelussa.

Valtionavustuksen hakijan pakotevakuutus

Yhdistyneet kansakunnat ja Euroopan unioni ovat asettaneet pakotteita lainsäädännössään tai toimielintensä päätöksillä.

Valtionavustuksen hakija vakuuttaa, että

a) YK:n tai EU:n pakotteita ei ole asetettu

- avustuksen hakijalle,
- avustuksen hakijan välittömille tai välillisille omistajille, tai rahanpesulain 1. luvun 5 §:ssä tarkoitetuille tosiasiallisille edunsaajille,
- avustuksen hakijan hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäsenille tai määräys-, edustus-, päätös- tai valvontavaltaa käyttäville henkilöille,
- avustuksen hakijan alihankkijoille tai muille sopimuskumppaneille,
- avustuksen hakijan alihankkijoiden tai muiden sopimuskumppaneiden välittömille tai välillisille omistajille, tai rahanpesulain 1. luvun 5 §:ssä tarkoitetuille tosiasiallisille edunsaajille,
- avustuksen hakijan alihankkijoiden tai muiden sopimuskumppaneiden hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäsenille tai määräys-, edustus-, päätös- tai valvontavaltaa kyseisissä alihankkijoissa tai muissa sopimuskumppaneissa käyttäville henkilöille,
- valtionavustuslain 7 §:n 3 momentin mukaisesti muun kuin avustuksen saajan toiminnan tai hankkeen avustamiseen haetun ja valtionapuviranomaisen myöntämän avustuksen käyttäjille (jäljempänä siirron saaja)
- sellaisille avustuksen hakijan valtionavustushakemuksen ja -päätöksen mukaisille yhteistyökumppaneille, jotka eivät saa tai käytä avustusta, eivätkä tuota ostopalveluja, mutta osallistuvat avustettavaan toimintaan tai hankkeeseen tekemällä yhteistyötä avustuksen saajan kanssa,
- siirron saajien tai yhteistyökumppanien välittömille tai välillisille omistajille, tai rahanpesulain 1. luvun 5 §:ssä tarkoitetuille tosiasiallisille edunsaajille,

- siirron saajien tai yhteistyökumppanien hallinto-, johto- tai valvontaelimen jäsenille tai määräys-, edustus-, päätös- tai valvontavaltaa kyseisissä siirron saajissa ja yhteistyökumppaneissa käyttäville henkilöille;

b) avustuksen hakija noudattaa täysimääräisesti neuvoston asetuksen (EU) 833/2014 5 k artiklaa sekä kaikkia muita YK:n ja EU:n asettamia pakotteita.

Valtionavustuksen hakija vakuuttaa, että

- avustuksen hakija ja muut edellä mainitut tahot eivät ole YK:n tai EU:n asettamien pakotteiden kohteena;
- avustuksella rahoitettava toiminta tai hanke taikka avustuksella hankittavan tuotteen tai palvelun toimittajan tai sen alihankkijoiden tuottamien tuotteiden tai palvelujen käyttö ei riko YK:n tai EU:n asettamia pakotteita;
- avustuksen hakija antaa välittömästi kirjallisesti valtionapuviranomaiselle tämän kirjallisesta pyynnöstä tiedot hakijan välittömistä ja välillisistä omistajistaan, rahanpesulain 1. luvun 5 §:ssä tarkoitetuista tosiasiallisista edunsaajistaan, alihankkijoistaan, sekä muista sopimuskumppaneistaan, siirron saajista, yhteistyökumppaneista ja muista edunsaajista;
- avustuksen hakija ilmoittaa välittömästi valtionapuviranomaiselle, jos valtionavustukseen tai avustuksella tehtävään hankintaan liittyvät suoritukset tai valtionavustus itsessään voi välillisesti tai välittömästi päätyä YK:n tai EU:n pakotteiden kohteena olevalle taholle;
- avustuksen hakija noudattaa täysimääräisesti YK:n ja EU:n asettamia pakotteita sekä tämän vakuutuksen antohetkellä, että tämän vakuutuksen antamisen jälkeen esimerkiksi silloin kun avustuksen hakija saa tai käyttää tässä vakuutuksessa tarkoitettua valtionavustusta.

Allekirjoitukset

10.4.2026 09:13

Mikko Kalevi Keränen
TKI-johtaja

Tämä asiakirja on allekirjoitettu sähköisesti vahvasti tunnistautuneena EURA 2021 - järjestelmässä (Suomi.fi-tunnistuspalvelu)

Liitteet

Hakija on varmistanut ja vakuuttaa, että asiakirjan liitteet eivät sisällä henkilötunnuksia tai EU:n tietosuoja-asetuksen artikla 9:n mukaisia ns. erityisiä, eli arkaluonteisia henkilötietoja, kuten mm. yksittäisten henkilöiden rotuun, etniseen alkuperään, poliittiseen mielipiteeseen, uskonnolliseen vakaumukseen, ammattiliiton jäsenyyteen, geneettiseen tai biometriseen tunnistamiseen, terveyteen tai seksuaaliseen suuntautumiseen liittyviä tietoja.

Kustannusarvion liitteet

Arvonlisäveron tukikelpoisuuden liitteet

Tiedoston nimi	Kuvaus	Salassapidon perustelu
Verottajan_lausunto_K AMK_Oy_hanketoiminnan _arvonlis_veron_k_sit telyst_.pdf	Verottajan lausunto KAMK Oy hanketoiminnan alv:n käsittelystä	

Rahoitussuunnitelman liitteet

Sopimukset tai muut sitoumukset rahoitukseen osallistumisesta

Tiedoston nimi	Kuvaus	Salassapidon perustelu
Sitoumus_Kuhmo.pdf	Kuhmon kaupungin sitoumus	

Tiedoston nimi	Kuvaus	Salassapidon perustelu
Sitoumus_Paltamo.pdf	Paltamon kunnan sitoumus	
Sitoumus_Kajaani.pdf	Kajaanin kaupungin sitoumus	
Sitoumus_Puolanka.pdf	Puolangan kunnan sitoumus	
Sitoumus_Ristij_rvi.pdf	Ristijärven kunnan sitoumus	
Sitoumus_Sotkamo.pdf	Sotkamon kunnan sitoumus	
Sitoumus_Suomussalmi.pdf	Suomussalmen kunnan sitoumus	
Sitoumus_Hyrynsalmi.pdf	Hyrynsalmen kunnan sitoumus	

Muut liitteet

Tiedoston nimi	Kuvaus	Salassapidon perustelu
Flatraten_k_ytt_suunnitelma.pdf	Flatraten käyttösuunnitelma	

Kustannusarvio

1 Palkkakustannukset

Palkkakustannusten yksikkökustannukset: osa-aikaiset

1. Tehtävänimike	Projektipäällikkö
Työaika	Osa-aikainen
Arvioitu aloituspäivä	1.8.2026
Arvioitu lopetuspäivä	29.2.2028
Ammattikorkeakoulun opetushenkilö	Ei

Työntekijän pääasialliset tehtävät hankkeessa

Projektipäällikön työnkuvaan kuuluu koko hankkeen käytännön toteutus sekä hankehallinnointi.

Vuotuisen bruttotyövoimakustannuksen laskentatapa

3. Keskiarvo saman palkkaluokan työntekijöiden tai vastaavien tehtävien palkkakustannuksista

Ilmoitettu ajanjakso (12 kk) jolta palkkakustannukset on laskettu

Vuotuinen bruttotyövoimakustannus (12 kk) €	50 587
Sivukulujen osuus €	13 375
Yksikkökustannus (tuntipalkka) €	37,19
Osuus työajasta %	80

	2026	2027	2028	Yhteensä
Hankkeen työtunnit	573	1 376	229	2 178
Palkan sivukulut (26,44 %)	4 456	10 700	1 781	16 937
Palkka yhteensä (sis. sivukulut)	21 310	51 173	8 517	81 000

Palkkakustannusten tarpeellisuuden perustelut

Projektipäällikön työtehtävät perustuvat täysin hankesuunnitelman mukaisiin työpaketteihin.

TP 1 "Pilotointi ja palvelumalli" sisältää seuraavat tehtävät: Liikennöinnin suunnittelu ja määrittely, Liikennöitsijän kilpailutus, pilotoinnin käynnistäminen ja toteutus sekä pysyvän toimintamallin kehittäminen hankkeen jälkeistä aikaa varten. Pp huolehtii kokonaisuuden koordinoinnin ja hankinnat.

TP 2: "Digitaaliset ratkaisut" edellyttää projektipäälliköltä kutsupohjaisen palvelualustan kartoittamisen ja sen käyttöönoton ostopalvelun avuin. Pp hoitaa kilpailutuksen.

TP 3: "Sitouttaminen ja markkinointi" sisältää markkinointi- ja viestintäkampanjoiden suunnittelun yhteistyössä mainostoimiston kanssa. Pp huolehtii kilpailutukset.

TP 4: Seuranta ja jatkuvuus – tiedolla johtaminen: Palautekanavan käyttöönotto, käyttöasteen ja asiakastyytyväisyyden seuranta ja dataan sekä kustannusarvioon perustuen jatkotoimien suunnittelu.

Työtehtävät ovat laajat ja vaativat osaamista.

Palkkakustannusten kohtuullisuuden osoittaminen

Kajaanin Ammattikorkeakoulu noudattaa palkkauksessa SIVISTA ry:n työsopimuksen mukaista palkkausta.

Bruttotyövoimakustannusten määrittämisessä käytetty aineisto

Aineisto	Asiakirjan nimi
Palkkalaskelma	Eura2021 hankkeet henkilöt_2025
Työehtosopimus	Sivista, Ammattikorkeakoulujen Tes

Laskennassa käytettyjen, henkilöiden tai tehtävien vuotuiset bruttotyövoimakustannukset ilman sivukuluja ja lomarahaa.

Tehtävä	Vuotuinen bruttotyövoimakustannus € (ilman sivukuluja ja lomarahaa) €	Palkkakustannustiedot ajalta	
Projektipäällikkö	49 843	1.4.2025	31.3.2026
Projektipäällikkö	50 959	1.4.2025	31.3.2026
Projektipäällikkö	50 959	1.4.2025	31.3.2026
Keskiarvo €	50 587		

Aineiston säilyttäminen

Tuen hakija vakuuttaa, että ilmoitetut tiedot ovat oikeat ja ilmoitettuun vuotuisen bruttotyövoimakustannukseen ei sisälly työnantajan sivukuluja ja lomarahaa, ylityökorvauksia tai tulospalkkoita, luontoisetuja, bonuksia ja muita niihin rinnastettavia työnantajan vapaaehtoisesti maksamia tai hanketyöhön liittymättömiä tukikelvottomia eriä.

Tuen hakija sitoutuu siihen, että EURA 2021 -järjestelmässä ilmoitettujen tehtäväkuvaustietojen kanssa sisällöllisesti yhtäpitävä tehtäväkuvaus, johon on sisällytetty myös kyseisen työntekijän nimitiedot (etu- ja sukunimi), säilytetään tuen saajalla itsellään alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepoliitiikan hankkeiden rahoittamisesta annetun lain (757/2021) 25 ja 46 §:n sekä tukipäätöksen ehtojen mukaisesti.

Tuen hakija sitoutuu siihen, että kaikki bruttotyövoimakustannuksen määrittämiseen käytetty todentava aineisto säilytetään tuen saajalla itsellään alueiden kehittämisen ja Euroopan unionin alue- ja rakennepoliitiikan hankkeiden rahoittamisesta annetun lain (757/2021) 25 ja 46 §:n sekä tukipäätöksen ehtojen mukaisesti.

Bruttotyövoimakustannuksen määrittämisestä vastaava henkilö

Etunimi	Sukunimi	Asema organisaatiossa
Tuulia	Heikkinen	Henkilöstö- ja taloussihteeri

Tehtäväkuvauksen tietojen sisällöstä vastaava esihenkilö

Etunimi	Sukunimi	Asema organisaatiossa
Jari	Kähkönen	Osaamisaluejohtaja

Palkkakustannusten yhteenveto

	2026	2027	2028	Yhteensä
Kokoaikaiset (0 kpl)	0	0	0	0
Osa-aikaiset (1 kpl)	21 310	51 173	8 517	81 000
Palkkakustannukset yhteensä	21 310	51 173	8 517	81 000

2 Matkakustannukset

Matkakustannusten yksikkökustannukset

Hankehenkilöstön kotimaan matkat

	2026	2027	2028	Yhteensä
Matkapäivät (192 €/matkapäivä)	7	15	3	25
Matkapäivien kustannukset	1 344	2 880	576	4 800

Matkakustannusten perustelut

Hankkeen toimenpiteiden toteuttaminen vaatii projektipäällikön jalkautumista hankealueelle erilaisiin sidosryhmätapaamisiin.

Matkakustannusten yhteenveto

	2026	2027	2028	Yhteensä
Matkakustannukset yhteensä	1 344	2 880	576	4 800

3 Ostopalvelut

	2026	2027	2028	Yhteensä
Ostopalvelut yhteensä	38 064	91 660	15 200	144 924

Ostopalvelujen perustelut

Ostopalveluilla katetaan varsinainen liityntäliikenteen pilotointi (TP 1), mainostoimistopalvelut (TP 3 + 4), markkinointikampanjoiden sekä -materiaalien tuottaminen (TP 3 + 4) sekä digialustan integraatioiden vieminen verkkosivuille + virtuaalipysäkkien perustamiskustannukset (TP 2).

4 Muut kustannukset

5 Tulot

6 Nettokustannusten yhteenveto

	2026	2027	2028	Yhteensä
Nettokustannukset yhteensä	64 968	155 913	25 994	246 875

Rahoitussuunnitelma

1 Haettava EU- ja valtion rahoitus

	2026	2027	2028	Yhteensä	Osuus
EU- ja valtion rahoitus kehittäminen	51 973	124 734	20 789	197 496	80,00 %

2 Omarahoitus

	2026	2027	2028	Yhteensä	Osuus
Omarahoitus	2 596	6 229	1 047	9 872	4,00 %

3 Ulkoinen kunta-, muu julkinen ja yksityinen rahoitus

Rahoittaja Kuhmon kaupunki
Rahoituslaji Kuntarahoitus

	2026	2027	2028	Yhteensä	Osuus
Rahoituksen määrä	743	1 782	297	2 822	1,14 %

Rahoittaja Kajaanin kaupunki
Rahoituslaji Kuntarahoitus

	2026	2027	2028	Yhteensä	Osuus
Rahoituksen määrä	3 016	7 237	1 206	11 459	4,64 %

Rahoittaja Hyrynsalmen kunta
Rahoituslaji Kuntarahoitus

	2026	2027	2028	Yhteensä	Osuus
Rahoituksen määrä	758	1 819	303	2 880	1,17 %

Rahoittaja Sotkamon kunta
Rahoituslaji Kuntarahoitus

	2026	2027	2028	Yhteensä	Osuus
Rahoituksen määrä	4 343	10 423	1 737	16 503	6,68 %

Rahoittaja Paltamon kunta
Rahoituslaji Kuntarahoitus

	2026	2027	2028	Yhteensä	Osuus
Rahoituksen määrä	259	620	103	982	0,40 %

Rahoittaja Suomussalmen kunta
Rahoituslaji Kuntarahoitus

	2026	2027	2028	Yhteensä	Osuus
Rahoituksen määrä	885	2 123	354	3 362	1,36 %

Rahoittaja Puolangan kunta
Rahoituslaji Kuntarahoitus

	2026	2027	2028	Yhteensä	Osuus
Rahoituksen määrä	272	652	109	1 033	0,42 %

Rahoittaja Ristijärven kunta
Rahoituslaji Kuntarahoitus

	2026	2027	2028	Yhteensä	Osuus
Rahoituksen määrä	123	294	49	466	0,19 %

Muun ulkopuolisen rahoituksen perustelut

Kunnat osallistuvat hankkeen rahoitukseen osuuksilla, jotka on laskettu perustuen asukasmäärään sekä matkailuperusteiseen jakoon.

Rahoituksen yhteenveto

	2026	2027	2028	Yhteensä	Osuus
Haettava EU- ja valtion rahoitus	51 973	124 734	20 789	197 496	80,00 %
Kuntarahoitus	10 399	24 950	4 158	39 507	16,00 %
Muu julkinen rahoitus	2 596	6 229	1 047	9 872	4,00 %
Yksityinen rahoitus	0	0	0	0	0 %
Rahoitus yhteensä	64 968	155 913	25 994	246 875	100,00 %
Julkinen rahoitus yhteensä	64 968	155 913	25 994	246 875	100,00 %
Julkinen tuki yhteensä	62 372	149 684	24 947	237 003	96,00 %

De minimis -tuki-ilmoitus

Harjoittaako hankkeen hakija hankkeessa taloudellista toimintaa, jossa on kyse tavaroiden tai palvelujen tarjoamisesta tietyillä markkinoilla?

Ei

Osallistuuko hankkeen toimenpiteisiin hyödynsaajina taloudellista toimintaa harjoittavia yksiköitä?

Ei